



# 源于虚拟，高于现实，很有生命力的虚拟大学园

——香港公开大学黄玉山校长在深圳虚拟大学园第16届联席会议上的讲话



尊敬的吴市长、刘应力市长，秘书长，各位校长，各位嘉宾，邱宣主任：

我首先祝贺虚拟大学园成立15周年。我也很荣幸能够今天应邀参加会议，对我来说是作为院校代表参加虚拟大学园联席会议时间最长的一个，这里面要讲一点故事。在15年前1999年虚拟大学园刚开始的时候我是在香港城市大学当副校长，当时我听说深圳要搞一个虚拟大学园，但并没有邀请我。我知道这个消息就冒昧地去跟政府毛遂自荐，我说我可不可以来当一个观察员，我很有兴趣参加这个团体。结果深圳市领

导很热情答应我了。我就从1999年那次作为观察员以后这么多年就跟虚拟大学园建立下了不解之缘。我参加后，努力建设香港城市大学深圳研究院，经过几年建好了，后来又成立了深圳红树林研发中心。2006年去了香港科技大学，当时朱校长跟我说我们在深圳有机会盖第二栋产学研大楼，当时研发副校长是一个外国同事，朱校长说你不可不可以去把它做起来，我就接受了这个任务，就努力把科技大学研发大楼盖起来。今年我到公开大学当校长，15年来我在三个大学工作，但是15年来一直没有离开虚拟大学园。是什么原

因使我一直参与虚拟大学园的建设，我今天在路上想一个原因，是缘分。第二个原因更重要的就是因为虚拟大学园的魅力、亲和力和生命力深深鼓励着我、影响着我在过去这么多年都参与。为什么说魅力？很大原因是因为刘应力市长。我们听刘应力市长讲话每次都很精彩，听刘应力市长讲话是如沐春风，每个问题都很精致的分析，独到的见解，很有创意，我记得当时叫产学研，后来参加了虚拟大学园就变了，是官产学研资，在产学研前面加一个官，后面加一个资。没有资本介入、没有政府支持是寸步难行的，这一系列创建都是刘应力市长个人的魅力、个人洞察力。至于亲和力，我觉得虚拟大学园是一个很好的大家庭，我们参加时就很有感情，邱宣主任在每一个环节都很支持我们，特别我们这些从香港来的院校，得到她很多的帮助，我们做的好的时候，她鼓励我们，做的不好的时候也给我们空间和宽容，碰到困难的时候，就看到邱主任动人的微笑，我们就很有动力继续做好。我离开一两年了，这次15周年还把我请来，这是亲和力表现，这就是成功之道。第三个，为什么说生命力？我们这一行经常讲创新、讲科技，深圳虚拟大学园本身就是一个最伟大的创新，最伟大的构想，我觉得是有世界意义的。在这个独特环境下把这么多学校请来，对深圳的发展起了这么大贡献，大家都是有目共睹。有时候我去国外开会也给大家介绍一些构想、一些做法，也会给他们介绍深圳虚拟大学园，很多外国朋友都很有兴趣，听得津津有味，都在问我们可不可以复制？我个人觉得要复制深圳虚拟大学园这个经历不容易，因为有独特的时代性、独特的地理原因、有独特的天时地利人和。刚才讲的四不像，我个人觉得四不像，但是也是四个都像，也像大学、也像研究机构、也像企业、也像事业单位，把优点拿来了，把缺



点都拿走了，是源于虚拟，高于现实，很有生命力。

最后讲一点跟香港的关系，虚拟大学园在过去很长时间对香港科技研发的发展起到很大贡献。从80年代开始，香港院校跟内地有来往，但是都是学术交往、研究生培养。从实质性合作，而且产生研发经济效益是在深圳，所以深圳这个舞台是给香港一些专家，英雄有用武之地。刚才列举了李泽湘教授、汪涛的事例，我觉得他们没有深圳、没有虚拟大学园是不能起飞的。香港虽然在基础研究做得不错，但是在研发方面比起亚洲四小龙还是走在后面，最近香港特首痛定思痛，觉得我们要重新发展创新科技，将来香港一定要跟深圳更深入更全面合作。我们一定要通过深圳这么好的基础，配合起来，可以把我们事情做好。

中国人说饮水思源，我们喝水不忘掘井人，我个人觉得虚拟大学园有今天的成就，居功至伟就是我们刘应力市长，我提议我们在这里应该以掌声再次感谢刘应力市长。

谢谢各位！

（根据速记整理，未经本人审核）